

Durée : 2 jours.

Public :

Contrôleurs de gestion, responsables des services comptables, responsables d'unités opérationnelles. Dernière MAJ : Avril 2024

Objectifs :

Cerner le rôle du contrôle de gestion dans la recherche de la performance.
Mettre en oeuvre des méthodes et des outils pour améliorer le suivi de la performance.

Pré-requis :

Maîtriser les points abordés dans notre programme : Contrôle de gestion initiation.

Méthodes :

Alternance entre exposés théoriques et pratiques, mise en situation sous la forme de simulations, exercices et auto diagnostics.

Évaluation :

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices, mise en situation et étude de cas à réaliser. Le formateur remet en fin de formation une attestation avec les objectifs acquis ou non par le stagiaire.

Dernière MAJ : Avril 2024

Se positionner dans l'organisation de l'entreprise

Rôle et missions du contrôleur de gestion
Compétences relationnelles et pro activité
Savoir s'adapter aux besoins des clients internes de l'entreprise
Le contrôle de gestion comme lien entre stratégie et exploitation

L'élaboration des budgets

Définition du budget
Les différents types de budget (commercial, investissement, production, approvisionnement, services)
L'élaboration d'un budget
Les outils de prévision
Les documents de synthèse
Les mécanismes du contrôle budgétaire

Les suivis

Le suivi des budgets de l'entreprise ou des directions, filiales
Le suivi des activités
Le suivi des coûts ou des performances : un chiffre isolé ne sert à rien
Le suivi d'écart : quelques outils de calcul et des exemples d'écart sur coûts directs ou indirects
Superviser le contrôle de gestion sociale en lien avec les RH

Methodologie de construction

La collecte des informations et le choix des indicateurs

Les écueils à éviter

Valider les appels d'offres

Analyser les résultats

Analyse du résultat par le budget flexible
Analyse des marges brutes, incidences des mix produits, mix destinations, etc.
Analyse et écart du profit économique
Tableau de financement
Piloter la performance : maîtriser les coûts, optimiser la création de valeur

Le tableau de bord de gestion

Le tableau de bord en tant qu'outil de pilotage et d'aide à la décision

Modalités d'accès : Adeos valide avec le candidat, qu'il possède bien les compétences et les prérequis nécessaires au suivi de la formation.

Délais d'accès : Nous contacter.

Accessibilité aux personnes handicapées : Nos locaux sont aux normes d'accueil pour les PMR, pour les autres handicapés nous contacter afin de pouvoir adapter la formation ou bien vous orienter vers un organisme partenaire.