

**Durée :** 10 jours.

**Public :**

Toute personne souhaitant développer ses compétences en LEAN et amélioration continue. Dernière MAJ : Avril 2024

**Objectifs :**

Repérer les changements culturels, organisationnels et managériaux nécessaires au déploiement du Lean. Comprendre les étapes de la transformation Lean.

**Pré-requis :**

Aucun prérequis n'est nécessaire pour participer à cette formation.

**Méthodes :**

Le programme se compose d'un enseignement théorique et pratique. Confrontation à des situations concrètes, de favoriser la discussion autour des pratiques ainsi que la mise en oeuvre de leurs acquis théoriques.

**Evaluation :**

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices, mise en situation et étude de cas à réaliser. Le formateur remet en fin de formation une attestation avec les objectifs acquis ou non par le stagiaire. Dernière MAJ : Avril 2024

### **Le Pitch Tracking 1 jour**

Formation au Pitch Tracking (quel Pitch pour quelle activité)  
Alimenter un Pareto sur la base de ces données  
Comment réaliser un Pitch Tracking avec des produits à très forte variabilité

### **Suivre la Qualité 1 jour**

Formation aux indicateurs qualité : PPM et Bon du Premier Coup  
Utiliser le Pareto pour analyser les problématiques de qualité  
Comment définir les 3 priorités d'une ligne (Top 3)

### **Construire une zone de communication 1 jour**

Formation à la construction d'une zone de communication  
Indicateurs, Pareto, Top 3, VSM actuelle et cible  
Tableau d'amélioration continue, audit du travail standard

### **Animer la sécurité 1 jour**

Formation aux dangers et aux risques en milieu industriel  
Savoir reconnaître les situations à risques  
Détecter les opportunités de progrès  
Se fixer un objectif à travers une VSM cible  
Interpréter des VSM complexes

### **Animer la zone de communication 1 jour**

Formation à l'organisation Lean 3 niveaux, aux réunions standards  
Coaching à l'animation d'une réunion d'ouverture  
Coaching à l'animation de la réunion transversale  
Coaching à l'animation de la réunion 4ème Niveau

### **Le SMED 1 jour**

Formation au SMED  
Mise en oeuvre pratique sur un équipement  
Réaliser le suivi et l'animation du SMED

### **Lisser la production 1 jour**

Formation au lissage de production  
Mise en place des boîtes de lissage sur une ligne de fabrication  
Faire varier les demandes client et adapter le système de lissage

### **Améliorer la Qualité 1 jour**

Formation à l'animation de la qualité sur une ligne

Formation aux Poka-Yoké, au Go - No Go

Comment aller à la cause racine d'un problème

### **Mettre un système à 100% sous-contrôle 1 jour**

Former aux différents audits d'une ligne en flux continu : audit du travail standard, audit de l'environnement du poste, les audits spécifiques

Créer un planning d'audit permettant de couvrir un processus

Le Gemba Walk (audit du manager) : comment le construire et le mettre en oeuvre

### **Comment le management soutient le système Lean 1 jour**

Formation au travail standard du Leader et comment l'auditer

Le rôle et les responsabilités du Leader de Zone et du RCA

Etre un acteur du changement (conduire les transformations culturelles)

Comment motiver, relever les attitudes positives ou les freins au changement